

Université
de Lille 2022

Université de Lille - 2022 : Vers une université de la transition globale

Vision et trajectoire

Document de travail, du 9 décembre 2020

1. Une recherche visible et reconnue pour relever les défis de la transition globale

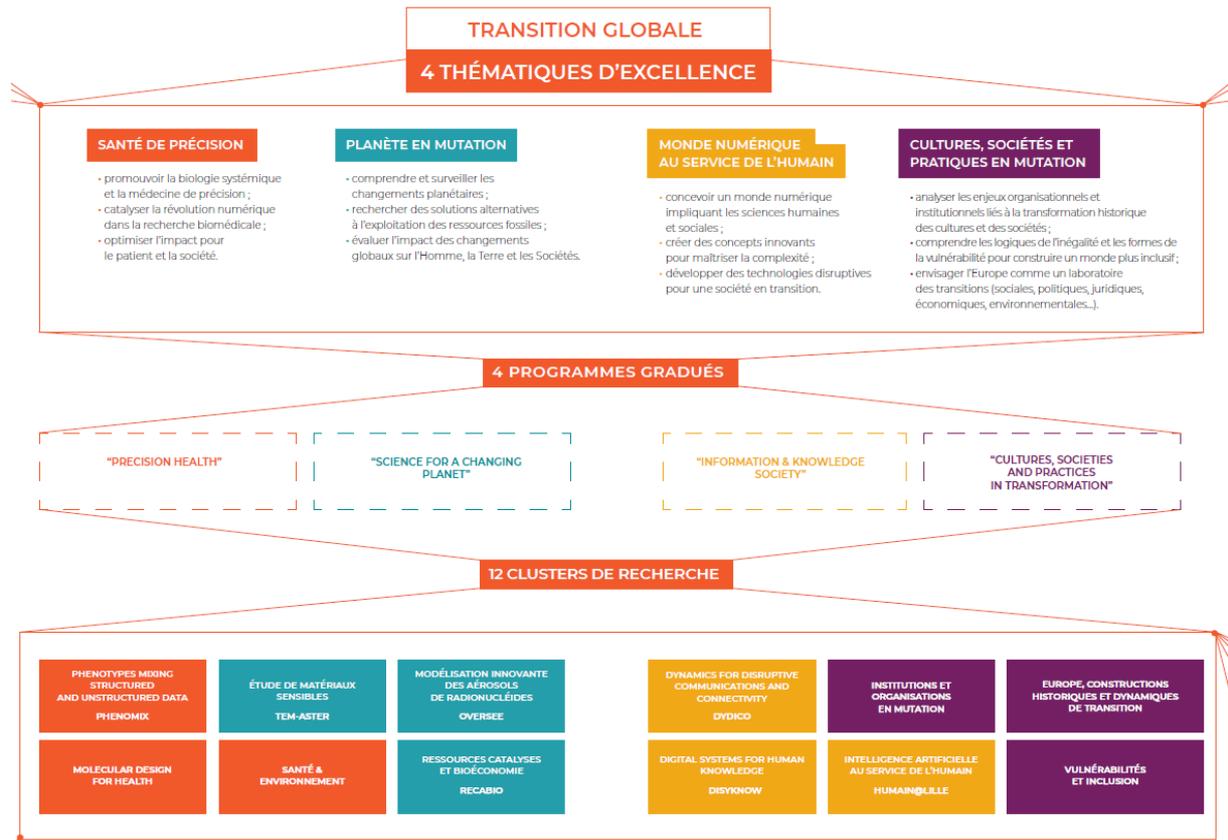
La collaboration scientifique au sein de l'Université de Lille - 2022 s'appuie sur les partenariats construits, au fil des ans, entre ses membres fondateurs et ses partenaires extérieurs. Chacun des partenaires a en effet contribué à la dynamique mise en place, dont les effets se manifestent de manière de plus en plus forte. Ainsi le CHU, acteur-clef de l'interface entre recherche et soin, a pu développer une ouverture vers l'ingénierie et l'intelligence artificielle, les organismes nationaux de recherche ont renforcé leur implication dans le pilotage conjoint de nos UMR, et les écoles d'ingénieurs ont significativement augmenté leur implication dans la formation doctorale.

L'Université de Lille - 2022 concrétise cette **stratégie conjointe en matière de recherche**. Les effets positifs attendus sont nombreux : consolidation des indicateurs à l'échelle de l'établissement, mutualisation renforcée de l'expertise en ingénierie de projets, accès facilité aux infrastructures, visibilité internationale élargie, ou encore gain en cohérence stratégique. La création de l'Université de Lille - 2022 simplifie la mise en œuvre de cette stratégie : différenciation thématique, renforcement des plateformes scientifiques et technologiques, développement de l'attractivité, renforcement du lien master-doctorat, soutien aux unités de recherche par un pilotage agile.

L'Université de Lille - 2022 s'appuie notamment sur **le bilan et les résultats de l'I-SITE**, qui doivent convaincre le jury international, à l'automne 2021, que les partenaires ont atteint un niveau de maturité leur permettant d'intégrer et pérenniser la dynamique initiée. Les résultats sont déjà très encourageants non seulement en termes d'impact scientifique (ERC, IUF, thèses IA, thèses PEARL...) mais aussi de dispositifs structurants mis en place et qui produiront progressivement leurs effets, comme les *graduate schools*, les laboratoires associés internationaux ou encore les collaborations transfrontalières du réseau 3i.

Stratégiquement, c'est surtout au travers de sa **différenciation thématique** que l'Université de Lille - 2022 souhaite développer sa visibilité dans les classements internationaux, son ancrage international, son attractivité en matière de recherche et de formation graduée. En réponse aux grands enjeux sociétaux, économiques et écologiques que rencontre notre société, de l'échelle de notre planète à la dimension de la Région Hauts de France, les partenaires du site lillois s'accordent sur l'intérêt d'axer leurs efforts sur la compréhension des enjeux « globaux » de la transition, dans une volonté de valoriser du spectre disciplinaire large représenté dans nos institutions.

La thématique générale retenue par les acteurs du site « Une université pour la transition globale » (*A University for Global Transition*) est porteuse d'une approche intégrée des dimensions de cette question complexe, portant notamment l'accent sur plusieurs thématiques-phares, qui constituent son socle d'excellence sur quatre *Hubs*, déclinés en clusters de recherche :



Ces *Hubs* sont déclinés en clusters de recherche dont le cahier des charges associe l'existence de marqueurs de reconnaissance extérieure, un caractère interdisciplinaire, une dimension internationale (avec attractivité), une contribution à la formation graduée (master-doctorat) et des partenariats avec le monde socio-économique.

La différenciation thématique s'appuie aussi sur des **équipements et plateformes mutualisées de haut niveau**, grâce à une politique de labellisation dynamique mise en place depuis plusieurs années. Des structures souples mais efficaces, comme les Unités mixtes de service (UMS) pilotées par les partenaires institutionnels, assurent une visibilité, un accès aisé et le développement d'une stratégie en matière de renouvellement des équipements. Ces équipements de haut niveau participent, pour certains, aux infrastructures nationales et européennes, ce qui leur assure une visibilité accrue. Dans le cadre de l'Université de Lille - 2022, ces plateformes technologiques peuvent bénéficier de la constitution de l'Institut d'ingénierie et de ses partenariats sur le site métropolitain, afin de développer leurs partenariats socio-économiques.

Cette stratégie de différenciation thématique se nourrit sur les partenariats développés avec les membres du consortium I-SITE. La convention de site établie avec le CNRS permet un partage des priorités scientifiques et un accompagnement renforcé et plus efficient des unités de recherche. Véritable outil de renforcement, de simplification et de fluidification des partenariats, elle sera étendue aux autres partenaires comme le CHU ou l'INSERM.

La création de l'Université de Lille - 2022 renforce et optimise le pilotage des unités de recherche partagées entre composantes, écoles-

composantes et partenaires. Les **unités de recherche**, travaillent étroitement avec les composantes et établissements-composantes pour adapter les formations en lien avec les domaines thématiques. En complément du soutien de base apporté par l'université, ces unités peuvent renforcer leur implication dans les grands projets structurants initiés par l'I-SITE, pérennisées et renforcées par l'intégration à l'Université de Lille - 2022. La subsidiarité nouvelle conférée aux composantes et aux unités de recherche permet de réaliser des objectifs partagés en matière de formation et de recherche et validés par les contrats d'objectifs et moyens pluriannuels. Le budget de la recherche de l'Université de Lille - 2022 est orienté vers l'accompagnement des unités de recherche, de manière à leur garantir une agilité pour optimiser leur accès aux financements compétitifs et aux actions internationales.

Dans le cadre du quatrième volet des Programmes d'investissements d'avenir (PIA), des moyens conséquents sont alloués pour soutenir les **écosystèmes d'innovation des sites universitaires**, ouvrant une opportunité pour l'Université de Lille - 2022. Les enseignants-chercheurs sont soutenus dans leurs projets d'innovation grâce au Bonus Qualité Innovation (articulé en amont et en aval avec la SATT), au CRCT « création d'entreprises », au séjour en entreprise (et accueil de chercheurs industriels), avec une possibilité de prise en compte de ces activités dans les dossiers d'évaluation des carrières. Le dispositif permet d'accueillir davantage d'entreprises au sein de l'Université par diverses formes d'accueil ponctuels ou de moyen et long terme. L'outil de partenariat « équipes mixtes de recherche industrie-université » est souple et performant, ayant déjà bénéficié de la dynamique initiée par l'ISITE. Enfin, pour renforcer la création d'entreprises, l'Université de Lille - 2022 fait évoluer l'écosystème de son incubateur Cré'Innov pour enrichir son offre d'accompagnement, notamment dans le champ des *deeptech*.

L'Université de Lille - 2022 accorde une importance majeure au dialogue entre science et société. Elle offre, notamment par ses dispositifs *Xperium* et *Les Sciences Infusent*, des moyens variés et adaptés de faire connaître ses recherches et transmettre ses connaissances à des publics scolaires ou familiaux, parfois éloignés de la science. Elle soutient également l'accès ouvert à ses productions via son adhésion à la Science Ouverte.

Focus sur la politique documentaire, en appui aux activités de recherche, grâce aux actions menées par le Service commun de documentation (SCD) de l'Université de Lille, pionnier en matière d'exploitation des données numériques et investi dans de nombreuses collaborations. Les *learning centers*, pour lequel Lille constitue un modèle grâce à LILLIAD, vont s'élargir au champ des humanités, en valorisant le patrimoine considérable de la bibliothèque du site Pont-de-Bois. Les bibliothèques de composantes et d'établissements-composantes continuent leur développement, en tenant compte de leurs spécificités. A travers le développement de la bibliothèque de Sciences Po Lille, au cœur de la métropole, c'est ainsi un lieu de savoir, culture et recherche ouvert sur la ville qui est consolidé.